



# Styrning av utländska dotterbolag

*– med fokus på förbättring av koncernrapportering*

## Konferens

27-28 mars 2007  
Stockholm

## Separat bokningsbar fördjupningsdag

29 mars 2007  
Det nya dokumentationskravet i praktiken

## Lyssna till intressanta praktikfall från

Volvo, SKF, Alstom  
Power Service, Skanska,  
Capgemini Sverige

- Ta del av förslagen till förbättringar av koncernrapporteringsprocessen
- Vilka styrmodeller kan användas för utländska dotterbolag?
- Hantering av kulturella skillnader vid uppstart och etablering av bolag i Kina och Indien
- Harmonisering av ekonomiprocesser
- Praktikfall – erfarenheter från ekonomistyrning av dotterbolag
- Nya dokumentationskrav på internprissättning och ekonomistyrning
- Hur används riskstyrning vid etablering av dotterbolag?

Anmäl dig på [www.ibceuroforum.se/ekonomistyrning](http://www.ibceuroforum.se/ekonomistyrning)

**Ordförande:** Johan Åkesson, Handelshögskolan i Göteborg, PREERA

**Talare:** Mikael Bratt, Volvo, Henrik Fällman, SKF, Magnus Kald, Alstom Power Service, Jakob Nilsson, Skanska, Eva Aspengren, Capgemini Sverige, Fredrik Fexe, Exportrådet Indien, Annelie Engström, KPMG, Anders Jacobsson, KPMG, Thomas Lagerqvist, Vinge Hong Kong, Håkan Molin, Ernst & Young, Kerstin Ollesson, Deloitte Consulting, Mats Emanuelsson, Deloitte Tax, Lars Jernkrok, Deloitte Tax, Elvira Barriga Allvin, Deloitte Tax

Tisdag 27 mars

08.45

Registrering och morgonkaffe

09.15

Konferensen öppnas av Teresa Dalkvist, senior projektledare, IBC Euroforum

09.20

Inledningsanförande av ordförande

*Johan Åkesson är universitetsadjunkt och konsult. Han arbetar som lärare vid Handelshögskolan i Göteborg och som konsult vid PREERA. Johan har mer än tio års erfarenhet av ekonomi- och verksamhetsstyrningsprojekt i både privat och offentlig sektor.*

## Koncernstruktur – organisation, uppföljning, rapportering

09.30

Rapportering och uppföljning

– utvecklingen av rapporteringsprocessen

i internationella koncerner

- Idéer till förbättringar av koncernrapporteringsprocessen
- Utveckling av operativ rapportering
- Var ligger utmaningen?

*Annelie Engström arbetar som konsult hos KPMG och har medverkat i flera internationella projekt med syfte att utveckla rapporteringsprocessen. Annelies erfarenheter finns på såväl koncernnivå som bolagsnivå, där hon har medverkat i att både snabba upp rapporteringen, införa rapporteringssystem och effektivisera processen. Tidigare har Annelie arbetat i linjebefattning med rapportering i internationella koncerner.*

10.30

Förmiddagskaffe

praktikfall

10.50

Lokal effektiv och värdeskapande ekonomistyrning jämfört med globala krav

Föredraget tar upp hur Capgemini balanserar de globala kraven med lokala behov för att få till en så värdeskapande och effektiv ekonomistyrning som möjligt och vilka krav det ställer på ledarskapet.

- Storlek, organisation, geografi etc.
- Rapporteringsstruktur och konsolideringssystem
- Fördelar med vald lösning

*Eva Aspengren, CFO, Capgemini Sverige AB. Senast arbetade Eva som ekonomichef för Telecom Media Networks inom Capgemini där hon tillträdde år 2000. Sedan mars 2004 arbetar Eva som ekonomidirektör inom Capgemini i Sverige.*

11.50

Lunch

praktikfall

12.50

Ekonomistyrning av nordiska dotterbolag

- Corporate Governance frågor över landsgränser
- Ansvarsfördelning mellan dotterbolag och huvudkontor – vilka utmaningar skapar det?
- Styrfilosofi inom Skanska

*Jakob Nilsson, Business Controller, Skanska AB.*

13.50

Paus

## Strategiska aspekter

14.00

Övergripande styrfrågor – vad styr vi över?

Föredraget resonerar kring frågor om ansvar, befogenhet, behov av mätning och kontroll, dvs. områden som berörs vid design av styrsystem. Johan lyfter fram betydelsen av att ha en övergripande styrfilosofi att falla tillbaka på i detta arbete. Styrsystemet bör avspegla styrfilosofins intention så att inte dubbla budskap sänds ut i organisationen.

- Management Control Systems – motivations- eller kontrollsystem?
- Mätningens baksida – hur undvika att fastna i utvärderingsfällan?
- Förtroendeskapande styrsystem – en utopi?

*Johan Åkesson, Handelshögskolan i Göteborg, PREERA.*

15.00

Paus

praktikfall

15.10

Harmonisering av ekonomiprocesser

Föredraget handlar om hur SKF har genomfört internationella projekt i syfte att effektivisera och harmonisera ekonomiprocesserna.

- Hur driva harmoniseringsprocesser i utländska dotterbolag?
- Viktiga steg i arbetsprocessen i etablerandet av shared service

*Henrik Fällman, Controller, SKF.*

16.10

Eftermiddagskaffe

16.30

## Being the best

### – Insights from leading finance functions

En kort glimt från KPMGs internationella undersökning som visar aktuella utvecklingstrender inom ekonomiorganisationer.

- Vad kännetecknar de bästa företagen?
- Vilka utmaningar står dotterbolagen inför?
- Vilka är de största utmaningarna?

**Anders Jacobsson** arbetar som konsult hos **KPMG** med utveckling av ekonomiorganisationer, ekonomiprocesser och ledningsinformation. Under de senaste åren har Anders även arbetat med riskhantering i form av projekt kring Svenska koden för bolagsstyrning och Sarbanes Oxley Act. Anders har även bakgrund som revisor hos KPMG.

17.00

## Konferensdagen avslutas

# Onsdag 28 mars

08.30

## Morgonkaffe med smörgås

09.00

## Ordföranden inleder dagen

09.05

### Erfarenheter från etablering i Indien

- Hur hantera kulturella skillnader?
- Hur styra verksamheten i Indien?
- Bemanning av indiska dotterbolag – svensk eller indisk personal?

**Fredrik Fexe**, handelssekreterare, chef för **Exportrådet Indien**.

10.05

## Kina

### – leta efter det okända. Förvänta dig det oväntade

- Kulturella skillnader att räkna med vid etablering, rekrytering och uppstart i Kina
- Hur hanterar man det?
- Corporate governance och internationell ekonomistyrning – hur fungerar det i Kina?
- Ta del av 15 års erfarenhet av etableringar i Kina

**Thomas Lagerqvist**, delägare, advokat, **Vinge Hong Kong**. Thomas är sedan 1992 chef för Vingens China Practice Group. Han har varit aktiv som affärsjurist i över 30 år, ledamot av Sveriges Advokatsamfund sedan 1976 samt delägare i Vinge i drygt 26 år. Thomas är även ordförande i Swedish Chamber of Commerce i Hong Kong samt styrelseledamot i Sweden China Trade Council.

11.05

## Förmiddagskaffe

# Ekonomistyrning i praktiken

praktikfall

11.25

### Volvo's strategi för att effektivisera ekonomifunktionen

- Utökade regionala shared services
- Enhetlig struktur för rapportering och planering
- Utvecklingsprogram för framtida kompetensbehov

**Mikael Bratt**, Vice President & Head of Corporate Finance, **AB Volvo**.

12.25

## Lunch

praktikfall

13.25

### Styrning i en internationell koncern på lokal nivå

- Alstoms struktur, styrning och ansvarsfördelning
- Styrmodellen i Sverige
- Strategier och mål på olika nivåer

**Magnus Kald**, Finance Director, **Alstom Power Service**.

14.25

## Paus

# Krav och risker

14.35

### Nya dokumentationskrav på internprissättning och ekonomistyrning

- Vad innebär de nya dokumentationskraven?
- Hur ser de vanligaste prissättningsmetoderna ut?
- Hur påverkar en korrekt skattemässig internprissättning ekonomistyrningen?

**Mats Emanuelsson**, Director, **Deloitte Tax**. Mats är ekonom med över 20 års erfarenhet av inkomstbeskattning. Han arbetar sedan fem år hos Deloitte i Stockholm och ansvarar för deras transfer pricing verksamhet.

### En sanning i koncernens rapportering

#### – skapa förtroende för siffrorna

För att kunna hantera ständigt ändrade förutsättningar i omvärlden krävs en väl fungerande och integrerad verksamhetsstyrning. En genomtänkt och implementerad integrerad verksamhetsstyrning ger förutsättningarna för ett kunna driva igenom strategiska beslut, säkerställa att operativa beslut fattas i linje med strategin samt skapa förtroende för rapporterade resultat och prognoser.

**Kerstin Olleson**, Senior Manager, **Deloitte Consulting**. Kerstin är ekonom med över 20 års erfarenhet av verksamhetsstyrning både ur ett process- och ett mjukvaruperspektiv. Kerstin arbetar sedan 1 år på Deloitte och är ansvarig för deras verksamhet kring "Integrated Performance Management".

### 15.45 Eftermiddagskaffe

### 16.00 Risker vid en etablering av ett dotterbolag

Användandet av riskstyrning vid etablering av utländska dotterbolag.

- Identifikation av alternativ och tillhörande risker
- Kartläggning av ekonomiska konsekvenser och interaktiv process med Risk Management kring styrning av de identifierade riskerna

**Håkan Molin** är Partner inom Business Risk Services inom **Ernst & Young AB**. Han är ansvarig för utveckling av tjänster inom Corporate Governance och Risk Management. Håkan har omfattande erfarenhet av utveckling av företagsstyrning och riskhantering.

### 17.00 Konferensen avslutas

Vi reserverar oss för eventuella programändringar

## Konferensen vänder sig till dig...

...som arbetar som koncernredovisningschef, ekonomidirektör, CFO, ekonomichef, controller  
...med intresse av eller ansvar för styrning av utländska dotterbolag.

## Missade du konferensen...

### ...men vill ändå hålla dig uppdaterad?

Om du får förhinder att delta på något av våra evenemang kan du köpa dokumentationen direkt efteråt! Ett enkelt och kostnadseffektivt sätt att sätta dig in i innehållet och därmed inte missa viktig information. De flesta av våra dokumentationer finns till försäljning direkt efter att konferensen eller kursen gått av stapeln.

Gå till [www.ibceuroforum.se/dokumentation](http://www.ibceuroforum.se/dokumentation) för att se en komplett förteckning över tillgängliga dokumentationer. Där kan du även göra din beställning direkt on line!

## Torsdag 29 mars

## Fördjupningsdag Separat bokningsbar

### Det nya dokumentationskravet i praktiken

#### Introduktion

Mot bakgrund av de nya reglerna som rör dokumentation av internpriser ges deltagarna möjlighet att själva utforma sin dokumentation. Vi använder oss av ett "riktigt" företag vilket ger oss en inblick i de speciella frågeställningar som kan uppstå vid en dokumentation av internpriser. Det är vår målsättning att deltagarna genom denna fördjupningsdag skall erhålla en grundläggande förståelse för de krav som ställs på en dokumentation av internpriser samt en allmän förståelse för de metoder som används vid internprissättning.

#### Dokumentation av internpriser

##### – genomgång av ny lagstiftning (1 januari, 2007)

- Bakgrund till lagkravet avseende dokumentation av internpriser
- Vad skall dokumentationen innehålla?
- När måste dokumentationen finnas tillgänglig?
- EU dokumentation – vi berör de dokumentationsrekommendationer som utarbetats inom EU
- OECD – vad stadgas i OECD Transfer Pricing Guidelines om dokumentation?
- Vilken relation har de svenska dokumentationskraven till EU's och OECD's dokumentation?
- Hur går man till väga för att upprätta en dokumentation?

#### Genomgång av praktikfall

##### – förutsättning, gruppindelning etc.

- Praktikfall i smågrupper – syftet är att utarbeta en dokumentation baserat på tillgängligt material. Vi kommer att i smågrupper diskutera oss fram till den mest lämpliga prissättningsmetoden samt vilken information som är viktig att inkludera i dokumentationen.
- Redovisning av praktikfall – diskussion i helgrupp
- Avslutning (frågor, allmänna synpunkter etc)

**Mats Emanuelsson**, Director, **Deloitte Tax**

**Lars Jernkrok**, Manager, **Deloitte Tax**

**Elvira Barriga Allvin**, Manager, **Deloitte Tax**

#### Hålltider för fördjupningsdagen

09.00	Registrering och morgonkaffe
09.30	Fördjupningsdagen börjar
11.00	Förmiddagskaffe
12.30	Lunch
15.00	Eftermiddagskaffe
17.00	Fördjupningsdagen avslutas

## Hur påverkar den ökade globaliseringen dig och ditt företag?

Globaliseringen är ett faktum, bolagens största utmaning är därmed att växa under dessa förutsättningar. Vi befinner oss mitt uppe i en global revolution med omfattande konsekvenser för de svenska bolagen. Det finns många skäl till att etablera sig utomlands och lika många skäl till att fokusera på den ekonomiska styrningen av de utländska dotterbolagen. Hur påverkar denna alltmer globala marknad den ekonomiska styrningen? Vilka krav ställs på ledarskapet? Hur hantera kulturella skillnader vid en etablering av ett dotterbolag utomlands? Hur arbetar vi med ekonomiprocesserna?

På IBC Euroforums konferens, **Styrning av utländska dotterbolag – med fokus på ekonomistyrning**, ges du **idéer till en säker rapportering och kunskap om förbättringar av koncernrapporteringsprocessen**. Konferensen kommer att föra samman representanter från internationella koncerner som delar med sig av sina erfarenheter och den akademiska världen med ekonomistyrningsexperter för att möjliggöra den mångfacetterade diskussion som ämnet kräver.

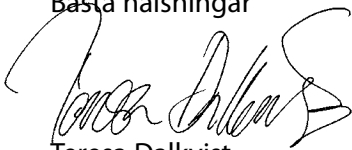
Konferensen hålls den 27-28 mars 2007. Dagarna är speciellt anpassade för dig som är ekonomidirektör, ekonomichef, finanschef, controller eller som arbetar med styrning av utländska dotterbolag. Konferensen ger en unik möjlighet att träffa och diskutera olika strategier med nyckelpersoner inom området.

Du ges dessutom möjlighet att delta i en fördjupningsdag den 29 mars. Under denna dag går vi både teoretiskt och praktiskt igenom ämnet internprissättning samt de nya dokumentationskraven och hur de påverkar ekonomistyrningen.

Missa inte chansen att delta på två väl sammansatta dagar, där du får ta del av de senaste teorierna parat med högaktuella praktikfall!

Väl mött i mars!

Bästa hälsningar



Teresa Dalkvist  
senior projektledare  
IBC Euroforum



Johan Åkesson  
universitetsadjunkt, konsult  
Handelshögskolan i Göteborg, PREERA

### Sponsring & utställning

Att synas på en IBC Euroforum konferens är ett utmärkt tillfälle att marknadsföra ert företag och era tjänster mot en precis målgrupp. På våra konferenser har ni möjlighet att personligen möta potentiella kunder och knyta nya affärskontakter samtidigt som ni förstärker ert företags position inom branschen. Våra deltagare är beslutsfattare såväl från näringslivet som offentlig sektor.

Vi har en rad olika sponsrings- och utställningsaktiviteter att erbjuda. Välkommen att kontakta våra erfarna säljare för ytterligare information. De hjälper gärna till att skräddarsy en optimal lösning som passar just ert företags specifika behov:

Johan Kock tel: 08-587 662 77,  
e-mail: johan.kock@ibceuroforum.se

Läs mer på:

[www.ibceuroforum.se/sponsorskap](http://www.ibceuroforum.se/sponsorskap)

### Egna företagsevenemang

Planerar ditt företag att arrangera egna seminarier eller internutbildning? Vill ni bjuda in era kunder, leverantörer eller personal till ett intressant kunskapsforum och låta dem uppleva något utöver det vanliga? Anlita oss – vi hjälper gärna till med att göra företagsevenemanget till något extraordinärt. Vi erbjuder bland annat skräddarsydda frukostseminarier, heldagskonferenser, kundevenemang, inspirationsdagar och föredragshållare.

Kontakta Linda Geitner, tel: 08-587 662 61, e-mail: linda.geitner@ibceuroforum.se

Läs mer på [www.ibceuroforum.se/interna](http://www.ibceuroforum.se/interna)

### Talarförmedling

IBC Euroforums Talarförmedling erbjuder företag och organisationer hjälp med att hitta och boka skickliga och kompetenta föreläsare till konferenser, seminarier, marknadsaktiviteter, produktlanseringar, marknads- och PR-aktiviteter, kick-offer m.m. Vårt nätverk inkluderar specialister, företagsledare, föreläsare, konsulter, experter, idrottsprofiler, politiker, forskare, Key Note Speakers, journalister, debattörer, konferencier, moderatorer, estradörer och underhållare inom alla tänkbara områden.

Kontakta Linda Geitner, tel: 08-587 662 61, e-mail: linda.geitner@ibceuroforum.se

Läs mer på [www.ibceuroforum.se/talare](http://www.ibceuroforum.se/talare)

**B**

## Styrning av utländska dotterbolag

Ange alltid ovanstående kod vid anmälan. Vid felaktig adressinformation vänligen faxa in denna sida för adressändring på 08-587 662 40.

Anmälan  Adressändring

Namn: \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_

Befattning: \_\_\_\_\_

Konferens & fördjupningsdag  Endast konferens  Endast fördjupningsdag  
 Jag har ej möjlighet att delta men vill köpa dokumentationen för 2.490 kr.

Namn: \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_

Befattning: \_\_\_\_\_

Konferens & fördjupningsdag  Endast konferens  Endast fördjupningsdag  
 Jag har ej möjlighet att delta men vill köpa dokumentationen för 2.490 kr.

Namn: \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_

Befattning: \_\_\_\_\_

Konferens & fördjupningsdag  Endast konferens  Endast fördjupningsdag  
 Jag har ej möjlighet att delta men vill köpa dokumentationen för 2.490 kr.

Namn: \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_

Befattning: \_\_\_\_\_

Konferens & fördjupningsdag  Endast konferens  Endast fördjupningsdag  
 Jag har ej möjlighet att delta men vill köpa dokumentationen för 2.490 kr.

Företag: \_\_\_\_\_

Närmaste chef: \_\_\_\_\_

Sekreterare: \_\_\_\_\_

Adress: \_\_\_\_\_

Postnr: \_\_\_\_\_ Postadr: \_\_\_\_\_

Tel: \_\_\_\_\_ Fax: \_\_\_\_\_

(E21114/CA01/0703)

### Jag vill fortsättningsvis erhålla information via:

	Ja	Nej		Ja	Nej		Ja	Nej
Post	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Fax	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Telefon	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E-mail	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Tredje part	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Nyhetsbrev	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Tid och plats

**27-28 och 29 mars 2007 i Stockholm**

**Pris:** Konferens **13.490 kr**, fördjupningsdag **8.490 kr**, konferens och fördjupningsdag **17.990 kr**. Priserna är exklusive moms och inkluderar dokumentation, lunch och kaffe. Konferensen hålls på Bonnier Conference Center, Torsgatan 21, Stockholm, tel: 08-33 66 86.

Betalning erläggs mot faktura 30 dagar netto, dock senast 3 arbetsdagar före konferenstillfället. Vid avbokning, som skall göras skriftligen, debiteras ingen avgift om avbokningen sker senast två veckor före konferensdagen, 50% om avbokningen sker senast en vecka före och 100% om avbokningen sker under den sista veckan. Om du får förhinder och inte kan delta kan du självklart överlåta din plats till en kollega.

Skulle du inte ha fått bekräftelse inom 7 dagar, vänligen kontakta oss.

**Senior projektledare:** Teresa Dalkvist  
tel: 08-587 662 51, e-mail: teresa.dalkvist@ibceuroforum.se

**Projektadministratör:** Elisabet Franzén  
tel: 08-587 662 19, e-mail: elisabet.franzen@ibceuroforum.se

**Marknadsföreläsare:** Katja R. Nokkoudenmäki  
tel: 08-587 662 05, e-mail: katja.nokkoudenmaki@ibceuroforum.se

**Sponsrings- och utställningsansvarig:** Johan Kock  
tel: 08-587 662 77, e-mail: johan.kock@ibceuroforum.se

**info@ibceuroforum.se**

## IBC Euroforum

IBC Euroforum ingår i den internationella affärsinformationskoncernen Informa plc. Informa har ett fyrtiotal kontor över hela världen och ca 7.000 anställda. IBC Euroforum Sverige startade 1994 och har ett femtiotal anställda. IBC Euroforum levererar affärsinformation i form av kurser och konferenser och arbetar på den svenska marknaden. Målsättningen är att ge deltagarna kunskap, inspiration och nätverkande med hjälp av de främsta experterna inom respektive område. **Läs mer på [www.ibceuroforum.se](http://www.ibceuroforum.se)**



IBC Euroforum samarbetar med Akademikerförbundet SSR. Mer information om Akademikerförbundet SSR finner du på **[www.akademssr.se](http://www.akademssr.se)**

### Information om behandling av personuppgifter

Den personliga information som visas i detta postala utskick, eller tillhandahålls av dig, kommer att hållas i en databas och användas i marknadsföringssyfte. Den kan delas med andra företag inom Informa Group i Sverige och internationellt. Ibland kan dina uppgifter erhållas från externa företag i marknadsföringssyfte. Om du inte önskar att dina uppgifter skall användas i dessa syften, vänligen skriv till Database Manager, IBC Euroforum Sverige AB, Box 7022, 103 86 Stockholm. E-mail: [databas@ibceuroforum.se](mailto:databas@ibceuroforum.se) • Personuppgiftsansvarig är IBC Euroforum Sverige AB.

grafisign 2006

## Så här kan du anmäla dig:

08-587 662 20

08-587 662 40

[www.ibceuroforum.se](http://www.ibceuroforum.se)

[info@ibceuroforum.se](mailto:info@ibceuroforum.se)

**IBC Euroforum**  
**Box 7022**  
**103 86 Stockholm**